



2022
Diplomarbeiten
Travaux de diplômes

Dipl. Techniker/in HF Holztechnik
Technicien-ne diplômé-e ES Technique du bois



Entwicklung von Prozessen und Arbeitsmitteln für das Offertwesen und die Projektabwicklung

Studiengang: Dipl. Techniker/in HF Holztechnik | Vertiefung: Holzbau

Betreuerin: Prof. Birgit Neubauer Letsch

Experte: Ing Christof Höltschi (Schärholzbau AG)

Industriepartner: Timber Structures 3.0 AG, Thun

44

Während dem Praktikum wurde ein Business-Case erarbeitet, damit das neu entwickelte Untergeschoss aus Holz am Markt angeboten werden kann. Zudem wurden erste Arbeits- und Hilfsmittel für das Offertwesen und die Projektabwicklung erstellt.



Richard Wüthrich

Ausgangslage

Ökologisches Bauen gewinnt mehr denn je an Bedeutung. Da sich der Holzbau oberhalb des Terrains etabliert hat, ist die logische Konsequenz, eine ökologische Alternative zu Beton für Untergeschosse anzubieten. Durch das Verwenden von Holz im Untergeschoss wird die Schnittstelle zwischen Baumeister und Holzbauer aufgehoben, was sich auf verschiedene Bereiche positiv auswirken kann. Durch das Verwenden von industriell vorgefertigten Flächenelementen aus Holz und einer robusten, vorkonfektionierten Abdichtung ist das Erstellen eines Untergeschosses für ein Einfamilienhaus innert kürzester Zeit möglich. Der Zeitgewinn wird im Vergleich zu anderen Bauweisen durch den Einsatz von trockenen Baustoffen und das damit verbundene Entfallen der Trocknungszeit weiter erhöht. Um diese Bauweise den Interessenten auf dem Markt regulär anzubieten, wurde während der Diplomarbeit eine Geschäftsidee weiterentwickelt sowie die Firmengründung für diesen neuen Geschäftszweig vorangetrieben.

Zielsetzung

Damit im neuen Unternehmen Projekte in einer schlanken Struktur mit geringen Personalressourcen effizient bearbeitet werden können, sollen für das Offertwesen und die Projektabwicklung Prozesse abgebildet und nützliche Arbeitsmittel sowie Projektablaufblatt, Vorlagen und Checklisten erstellt werden. Zusätzlich soll



Erstes Untergeschoss aus Holz in der Schweiz

ein Kalkulationstool angedacht werden, um Gesamtofferten unabhängig von den Zulieferern und Subunternehmern zu erstellen.

Vorgehen

In Abstimmung mit dem Geschäftsführer von TS 3.0 sowie einem Coaching von Be-Advanced wurden das Angebot, das Geschäftsmodell und die Zielgruppen selbstständig definiert und überprüft sowie der Markt analysiert, um das Potenzial des Angebots festzustellen und den Anklang dafür einzuschätzen. Um die Prozesse und Arbeitsmittel für das Offertwesen und die Projektabwicklung zu dokumentieren und effiziente Arbeitsmittel zu erstellen, wurden die vorhandenen Unterlagen innerhalb der Timbgroup zusammengetragen und ausgewertet. Passende Hilfsmittel und Vorlagen für die neue Firma wurden ausgewählt und für die Anwendung des neuen Angebots vorbereitet.

Resultate

Das Ergebnis der Marktanalyse und die Auswahl der definierten Märkte wurde durch die neu eingegangenen Objektanfragen mehrfach bestätigt. Die Arbeiten zum Geschäftsmodell haben gezeigt, dass sich der Unternehmensaufbau stark von einem klassischen Holzbaununternehmen unterscheidet, da sehr viele Leistungen von Subunternehmen eingekauft werden. Bei den Arbeitsmitteln sind die erstellten Dokumente in einem Qualitätsmanagementtool oder einer Baustellensoftware einsetzbar und der Austausch von Informationen wird effizienter. Die neuen Arbeitsmittel und Vorlagen werden bereits bei den eingegangenen Objektanfragen für Untergeschosse eingesetzt. Mittels eines vorgegebenen Qualitätssicherungssystems und den erstellten Handlungsanweisungen ist es als Systemhalter möglich, eine Gewährleistung dafür zu geben. Mit den erarbeiteten Themen und Informationen innerhalb der Diplomarbeit ist es möglich, das Unternehmen erfolgreich aufzubauen und zu führen. Der Firmenaufbau konnte mittels dieser Diplomarbeit vorangetrieben werden, so dass in absehbarer Zeit die Firma gegründet werden kann.



Höhere Fachschule Holz Biel

Solothurnstrasse 102
2504 Biel

Telefon +41 32 344 02 80

infoholz.ahb@bfh.ch
bfh.ch/technikerhf

École supérieure du Bois Bienne

Rue de Soleure 102
2504 Bienne

Téléphone +41 32 344 02 80

info Bois.ahb@bfh.ch
bfh.ch/technicienes